

RISICOANALYSE INTEGRITEIT

voor gemeenten

Iedere gemeentelijke organisatie kent kwetsbare processen. De gemeente verstrekt reisdocumenten en vergunningen, beschikt over gevoelige informatie, koopt in en besteedt aan, houdt toezicht en legt boetes op. Soms worden op een afdeling ruime bevoegdheden en aanzienlijke kasstromen gecombineerd met beperkt toezicht. In dergelijke situaties zijn gerichte preventieve maatregelen van grote betekenis. Schendingen en incidenten kunnen immers forse financiële, publicitaire, politieke en morele gevolgen hebben. Als gemeentesecretaris of burgemeester wilt u weten welke risico's uw gemeente loopt en of die voldoende worden beheerst. U vraagt zich af: in hoeverre zijn onze ambtenaren beschermd tegen verleidingen, tegen schendingen en tegen onterechte beschuldigingen? Kan deze bescherming beter – en zo ja, hoe? Een risicoanalyse, uitgevoerd door onze experts, verschaft duidelijke antwoorden.

OMSCHRIJVING

Een risicoanalyse van G&I verschaft een nauwkeurig inzicht in de integriteitsrisico's die een organisatie loopt binnen een specifiek werkproces, een afdeling of een organisatieonderdeel.

De belangrijkste methodieken die onze analisten inzetten zijn:

- intensieve interviews met medewerkers en leidinggevendenden;
- observaties ('meelopen') tijdens de uitvoering van dagelijkse werkzaamheden.

De G&I-methodiek is uniek in Nederland. Zij is vele malen toegepast in uiteenlopende sectoren en getoetst op werkzaamheid.

KENMERKEN

- Preventief instrument;
- Oogmerk: beschermen van de medewerkers en de organisatie tegen verleidingen, schendingen en onterechte beschuldigingen;
- Niet gericht op personen, niet op veroordelen of straffen, maar op organisatieontwikkeling;
- Dicht op de praktijk: 'expert opinion' wordt gecombineerd met de waardevolle kennis en praktijkervaring van medewerkers;
- Uitvoering voor één gemeente of voor enkele (deel-)gemeenten samen.

DOEL

De risicoanalyse integriteit is bedoeld om met betrekking tot een organisatieonderdeel, werkproces of afdeling een gedetailleerd beeld te schetsen van grote en kleine integriteitsrisico's, van de mate van beheersing van die risico's en van concrete verbetermogelijkheden.

Organisaties die menen hun beheersing goed op orde te hebben, kunnen de analyse gebruiken bij wijze van 'stresstest'. Vaker wordt het instrument ingezet bij afdelingen waarvan wordt vermoed dat ze kwetsbaar zijn.

RESULTATEN

- Rapportage met specifieke informatie over integriteitsrisico's, beheersmaatregelen en 'zwakke plekken';
- Praktische verbeteradviezen;
- Een vergroot risicobewustzijn en extra draagvlak voor te treffen maatregelen bij betrokkenen.

KWETSBARE PROCESSEN

Voorbeelden van processen c.q. organisatieonderdelen waarop een risicoanalyse kan worden uitgevoerd:

- ambtelijke advisering (aan bestuurders);
- burgerzaken;
- bouw- en woningtoezicht;
- inkoop en aanbesteding;
- marktmeesters;
- griffie;
- subsidieverstrekking;
- gemeentewerven (inclusief afvalverwerking);
- handhaving (parkeer-, milieu- etc).

M.b.t. 'vastgoed en grondzaken' heeft G&I een speciale risicoanalyse ontwikkeld, die bij uitstek geschikt is voor een combinatie met de bestuurlijke aanpak georganiseerde criminaliteit.